

ميزانية المواطن 2021

من أجل استيعاب أفضل لميزانية
جماعة الدار البيضاء

الفهرس



1. مقدمة
2. الإطار المرجعي لميزانية الجماعة
3. تعريف الميزانية و مراحل إعدادها و اعتمادها
 - أ- تعريف الميزانية
 - * القواعد الشكلية
 - * القواعد الخاصة بالمضمون
 - ب- مراحل إعداد و اعتماد الميزانية
 - * وضع الميزانية و التصويت عليها
 - * التأشير على الميزانية
4. الميزانية في أرقام
 - * البيان المجمع
 - * مداخلن التسيير
 - * مصاريف التسيير
 - * مداخلن التجهيز
 - * مصاريف التجهيز

مقدمة

تفعيلاً لمقتضيات الفصل 27 من الدستور 2011 الذي ينص على أن " للمواطنات و المواطنين حق الحصول على المعلومات الموجودة في حوزة الإدارة العمومية، و المؤسسات المنتخبة، و الهيئات المكلفة بمهام المرفق العام ... " ، و تطبيقاً لمضامين المواد 269 ، 272 و 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، بخصوص التزام الجماعة بضمان الشفافية و الصدقية في عملياتها المالية و تقديم الحسابات إلى العموم، تأتي هذه الوثيقة حول ميزانية المواطن للسنة المالية 2021 لتأكيد حرص جماعة الدار البيضاء على التفاعل الدائم مع المواطنين من خلال جعلها دليلاً مبسطاً وواضحاً يشرح مقترنات و تدابير ميزانية الجماعة على المستويات المؤسساتية و الاقتصادية و الاجتماعية. فهي تسلط الضوء على المفاهيم و المصطلحات المتعلقة بالميزانية تكريساً لمبدأ الشفافية و حق الولوج إلى المعلومة، و تعزيزاً لآليات التواصل مع المواطنين باعتبارهم محور السياسات التنموية. إضافةً لكونه وسيلةً بيادغوجية لتقديم كفاءة و فعالية المالية.



النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد والمالية رقم 18-1365 صادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة؛
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 صادر في 18 جمادى الآخر 1439 (7 مارس 2018) بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة؛
- القرار الجبائي رقم 1439/01/2018 كما تم تعديله.

المراسيم

- مرسوم رقم 307-16-2 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة و كيفيات إعدادها؛
- مرسوم رقم 316-6-2 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة؛
- مرسوم رقم 319-16-2 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد كيفيات تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة؛
- مرسوم رقم 293-17-2 صادر بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفيات إدراج توازنات ميزانية الجماعة و الميزانيات الملحة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع؛
- مرسوم رقم 290-17-2 صادر بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفيات إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات؛
- مرسوم رقم 2.17.353 صادر في 3 يوليو 2017 بتحديد تبويب ميزانية الجماعة؛

القوانين

- القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات؛
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجبائيات الجماعات المحلية؛
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية فيما يتعلق ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات والأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات المحلية.

تعريف الميزانية و مراحل إعدادها و اعتمادها

الميزانية

هي وثيقة ذات بعد استراتيجي لأنها تعبّر عن السياسات العمومية الترابية للجماعة بشكل رقمي و عملي.

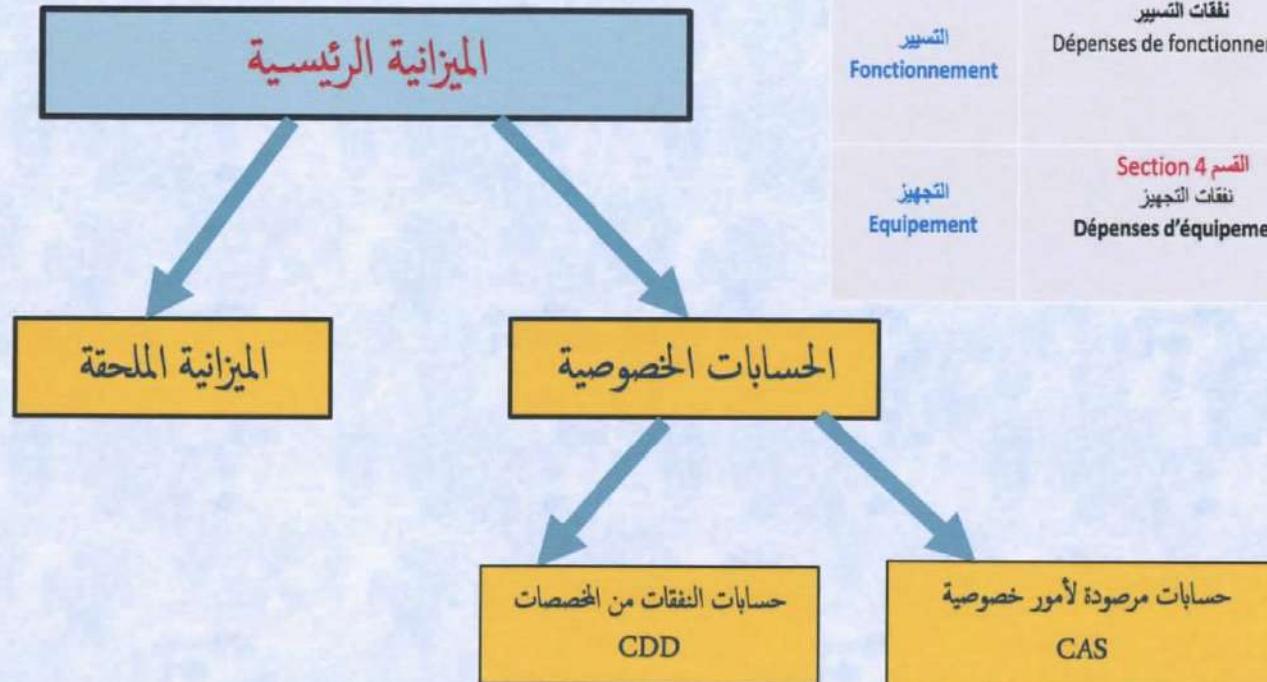
”الميزانية هي الوثيقة التي يقدر و يؤذن بموجتها بالنسبة لكل سنة مالية، مجموع موارد و تكاليف الجماعة.

تقديم ميزانية الجماعة بشكل صادق بمجموع مواردها و تكاليفها، و يتم تقييم صدقية هذه الموارد و التكاليف بناء على المعطيات المتوفرة أثناء إعدادها و التوقعات التي يمكن أن تنتج عنها.“

و طبقاً للمادة 152 من
القانون التنظيمي 14-
113 المتعلقة بالجماعات

القواعد الشكلية

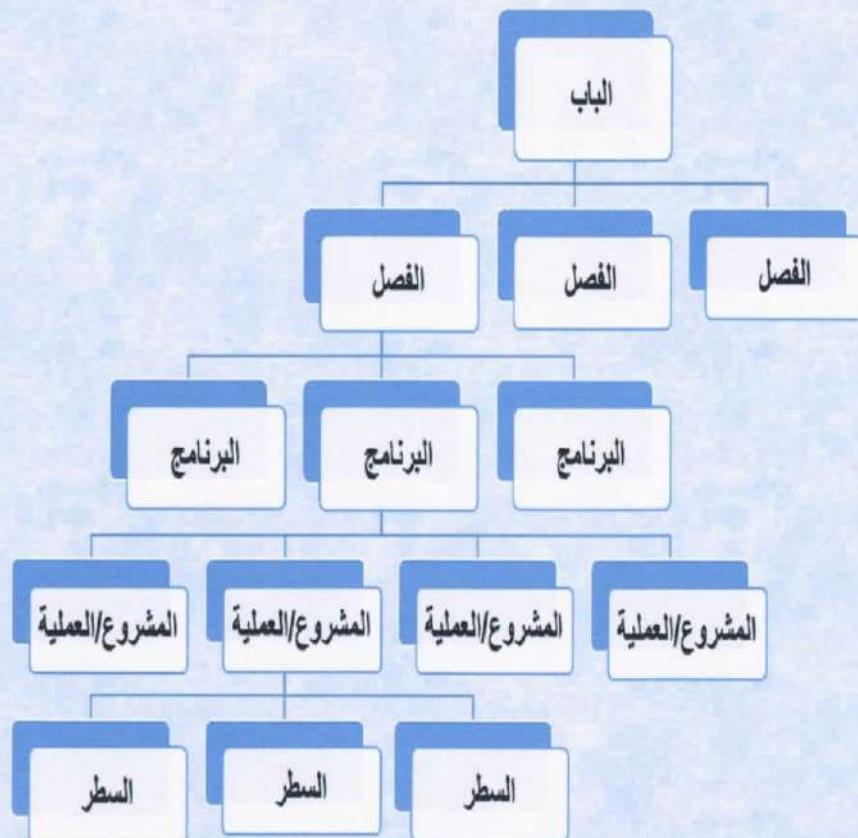
هيكلة الميزانية



جزء Partie	قسم Section
التجهيز Equipement	Section 4 نفقات التجهيز Dépenses d'équipement
التسخير Fonctionnement	Section 2 نفقات التسخير Dépenses de fonctionnement
	Section 1 مداخل التسخير Recettes de fonctionnement
	Section 3 مداخل التجهيز Recettes d'équipement

القواعد الشكلية

التبويب الميزاني



وفقاً للمادة 157 من القانون التنظيمي 14-13-14 المتعلق بالجماعات، تقدم ميزانية الجماعة داخل الأبواب في فصول منقسمة إلى برامج ومشاريع أو عمليات. وحسب المادة 158 من نفس القانون التنظيمي، فالبرنامج عبارة عن مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات، تقرن به أهداف محددة وفق غايات ذات منفعة عامة و كذا مؤشرات مرقمة لقياس النتائج المتواخة و التي ستخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية و النجاعة و الجودة المرتبطة بالإنجازات.

أما المشروع أو العملية، فهو عبارة عن مجموعة من الأنشطة و الأوراش التي يتم إنجازها بهدف الاستجابة لمجموعة من الاحتياجات المحددة، و ذلك حسب المادة 159 من القانون التنظيمي السالف الذكر .

القواعد الخاصة بالمضمون

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

مبدأ تخصيص الاعتمادات

تفتح الاعتمادات برسم أبواب وفصول وبرامج
ومشاريع معينة ولا يمكن تغييرها إلا في إطار التخصيص

المادة 157

مبدأ وحدة الميزانية

تشمل الميزانية مجموع موارد
وتحصيلات الجماعة

المادة 152

مبدأ احترام الترخيصات

يجب أن تظل الالتزامات بالنفقات في حدود
ترخيصات الميزانية

المادة 161

مبدأ سنوية الميزانية

تبعدن السنة المالية في فاتح يناير وتنتهي في 31 ديسمبر

المادة 153

مبدأ التوازن

يجب أن تكون الميزانية متوازنة بين المداخيل والنفقات بكل من الجزء الأول والثاني

المادة 162

مبدأ عدم المقاصلة

لا يمكن رصد مدخل من مداخيل الجزء الأول
لنفقة من هذا الجزء

المادة 155

القواعد الخاصة بالمضمون

النفقات الإجبارية

استنادا على الفصل 181 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، فقد تم تسجيل النفقات الإجبارية للجماعة الآتية :

- الرواتب والتعويضات المنوحة للموارد البشرية بالجماعة وكذا أقساط التأمين؛
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق تقاعد الموارد البشرية بالجماعة ومساهمة في نفقات التعاقديات؛
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء والمواصلات؛
- الديون المستحقة؛
- المساهمات الواجب تحويلها لفائدة مجموعات الجماعات الترابية ومؤسسات التعاون بين الجماعات؛
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة من لدن الجماعة؛
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة؛
- المخصص الإجمالي لتسهيل المقاطعات مع تحديد الحد الأدنى للحصة المتعلقة بالتنشيط المحلي المخصص للمقاطعات في نسبة 3% بناء على المرسوم رقم 308-17-2 الصادر في 3 يوليو 2017؛
- نظام المساعدة الطبية RAMED طبقاً لنطريدة السيد وزير الداخلية عدد F/3788 بتاريخ 01 أكتوبر 2019 حول اعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2020.

مراحل إعداد و اعتماد الميزانية

الدورية الوزارية حول إعداد و تنفيذ ميزانية الجماعة برسم سنة 2021

المستجدات التي جاءت بها الدورية الوزارية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانية الجماعة برسم سنة 2021 من أجل تسهيل المراقبة و التتبع هي :

- تعميم استعمال منظومة GIR
- دورية السيد وزير الداخلية رقم 32 بتاريخ 19 ماي 2020 بشأن وضع و تبع أوراش التجرييد المادي للمساطر (نحو صفر ورقة)

مراحل إعداد و اعتماد الميزانية

برامج عمل الجماعة

وفقاً للمرسوم رقم 301-16-2 صادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برامج عمل الجماعة و تبعه و تحينه و تقيمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده، حدد برنامج عمل الجماعة، البرامج و المشاريع التنموية المقرر برجمتها أو المجازها أو المساهمة فيها بتراص الجماعة، لمدة ست (6) سنوات، مع مراعاة ما يلي:

• تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛

• السعي إلى تحقيق الانسجام والانقاذية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و برنامج تنمية العمالقة؛

• اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛

• الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة و الجماعات الترابية الأخرى و هيئاتها و المقاولات العمومية و القطاعات الاقتصادية و الاجتماعية بالجماعة.

يتكون برنامج عمل الجماعة من ثلاثين (30) برنامجاً موزعين على مائة و سبعة و ثمانين (187) مشروعًا تدخل ضمن مخطط تنمية الدار البيضاء الكبرى . و يتم تمويل هذه المشاريع اما بتمويل ذاتي ، مشترك ، تدبير مفوض أو قروض .

تم إعداد برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية :

1- إنجاز تشخيص يبرز حاجيات و إمكانيات الجماعة و تحديد أولوياتها خاصة في مجال المرافق و التجهيزات العمومية الجماعية و خدمات القرب، و تضمن هذا التشخيص، علاوة على ذلك، جرداً للمشاريع المبرجة أو المتوقع برجمتها من طرف الدولة و الهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة؛

2- وضع و ترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقاً من سياسات و استراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب و انسجاماً مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و برنامج تنمية العمالقة؛

3- تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة؛

4- تقييم موارد الجماعة و نقاطها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة؛

5- بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتبع المشاريع و البرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها و مؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

مراحل إعداد و اعتماد الميزانية

دور لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة

تم عرض مشروع ميزانية جماعة الدار البيضاء للسنة المالية 2021 على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة بتاريخ 12 نونبر 2020 ، تطبيقاً للمادة 185 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجامعات، من أجل الدراسة و تقديم المقترنات الالزمة لتحقيق أهداف برنامج عمل الجماعة المعتمد منذ بداية انتداب المجلس الجماعي و الذي يتناسق مع برنامج تنمية جهة الدار البيضاء الكبرى.

و استناداً للمرسوم رقم 2.16.316 الصادر في (26 يونيو 2016) بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة و الممثلة فيها يلي:

- ✓ بيان خاص عن البرمجة الممتدة على ثلاثة سنوات خاصة بميزانية الجماعة.
- ✓ مشروع نجاعة الأداء برسم السنة المعنية.
- ✓ بيان خاص عن الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة من قبل الجماعة والضمانات المنوحة.
- ✓ بيان خاص عن الأقساط السنوية المتعلقة بتحديد القروض برسم السنة المالية المعنية.
- ✓ بيان عن القرارات والأحكام القضائية الصادرة عن الجماعة.
- ✓ بيان خاص عن المداخيل المستخلصة، وتلك التي لم يتم استخلاصها بعد السنتين المنصرمتين، وكذا المداخيل المستخلصة إلى غاية شهر شتنبر من السنة الجارية،
- ✓ بيان خاص عن النفقات الملتم بها والمودعة برسم ميزانيتي التسيير والتجهيز خلال السنتين المنصرمتين، وكذا النفقات الملتم بها والمودعة إلى غاية شهر شتنبر من السنة الجارية.
- ✓ مذكرة تقديم حول نفقات التسيير تبرز تطور هذه النفقات وبنيتها وخصائصها وتقديراتها برسم السنة المالية المعنية والسنة المولية وكذا تطور عدد الموظفين.

إضافة إلى البيان الجمع وفقاً للمرسوم رقم 2.17.293 الصادر في (09 يونيو 2017) بتحديد كيفيات إدراج توازنات ميزانية الجماعة والميزانيات الملحقة والحسابات الخصوصية في بيان جمع.

مراحل إعداد و اعتماد الميزانية

وضع الميزانية و التصويت عليها

طبقاً لل المادة 183 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات، يتولى رئيس المجلس تحضير الميزانية على أساس برمجة تتمد على ثلاثة سنوات لمجموع موارد و تكاليف الجماعة طبقاً لبرنامج عمل الجماعة، و تحيين هذه البرمجة كل سنة ملاءمتها مع تطور الموارد و التكاليف.

البرمجة المتعددة السنوات 2021 ، 2022 و 2023 :

أصبح من الضروري إعداد برمجة على مدى ثلاثة سنوات و تحيينها سنوياً ل تستجيب لأهداف محددة سلفاً و تبرير الاعتمادات المالية مع تعزيز الشفافية وتبسيط قراءة الميزانية. و مكنت هذه البرمجة الجديدة من محافظة الميزانية على طابعها السنوي و اتاحة توقعات أفضل و مرونة أكبر في توزيع الموارد، كما ألزمت الجماعة بتحسين جودة الخدمات العمومية و التحكم في التكاليف .

تقوم الجماعة برصد مجموع مواردها برسم الثلاث سنوات القادمة و برمجتها في مشاريع ذات أولوية و ذلك وفقاً لقرار وزير الداخلية رقم 671-18 الصادر في 7 مارس 2018 ، و تهدف هذه البرمجة الميزانية إلى :

تقديم رؤية أفضل لتدبير البرامج من خلال آليات تتبع نجاعة النفقات.

- دعم استدامة السياسات العمومية و ضمان فعالية تخصيص الموارد الميزانية مع تعزيز الترابط بين الاستراتيجيات المتخذة و الميزانية السنوية.
- تحسين ظروف إعداد الميزانية عبر تأثير إعدادها على مدى ثلاثة سنوات أخذًا بعين الاعتبار ضرورة الحفاظ على التوازن و تسجيل النفقات الإجبارية

مراحل إعداد و اعتماد الميزانية

إجراءات التصويت و آجال الاعتماد

أ- عملية التصويت :

انعقد اجتماع مجلس جماعة الدار البيضاء بتاريخ 20 أكتوبر 2020 على الساعة التاسعة صباحا من أجل التصويت على الميزانية، وتمت عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات وفقا للهادة 186 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات . وكذا على تقديرات المداخيل جملة واحدة وعلى النفقات كل باب على حدة. كما تم التصويت أيضا على تقديرات الميزانية برمتها (الميزانية الرئيسية و الحسابات الخصوصية) .

ب- آجال الإعتماد :

يعتمد مشروع الميزانية في تاريخ أقصاه 15 نونبر تبعا للهادة 185 من القانون التنظيمي السالف الذكر .

التأثير على الميزانية

استناداً للإدلة 189 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، تعرض الميزانية على تأشيرة السيد والي جهة الدار البيضاء سطات ، عامل عمالة الدار البيضاء في تاريخ 20 نونبر مشفوعة بالقوائم المالية و المحاسبية ، و طبقاً للمرسوم رقم 16-319 صادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد كيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.

و تطبيقاً لأحكام المادة 190 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات، يحدد المرسوم المشار إليه أعلاه، كيفية تحضير القوائم المحاسبية و المالية المرفقة بميزانية الجماعة قصد التأشير عليها.

و تشتمل القوائم المحاسبية:

- بياناً خاصاً عن المداخيل المستخلصة، و تلك التي لم يتم استخلاصها بعد خلال السنتين المنصرمتين، و كذا المداخيل المستخلصة إلى غاية شهر سبتمبر من السنة الجارية؛

- بياناً خاصاً عن النفقات الملزمة بها و المؤداة برسم ميزانيتي التسيير و التجهيز خلال السنتين المنصرمتين، و كذا النفقات الملزمة بها و المؤداة إلى غاية شهر سبتمبر من السنة الجارية.

و تشتمل القوائم المالية:

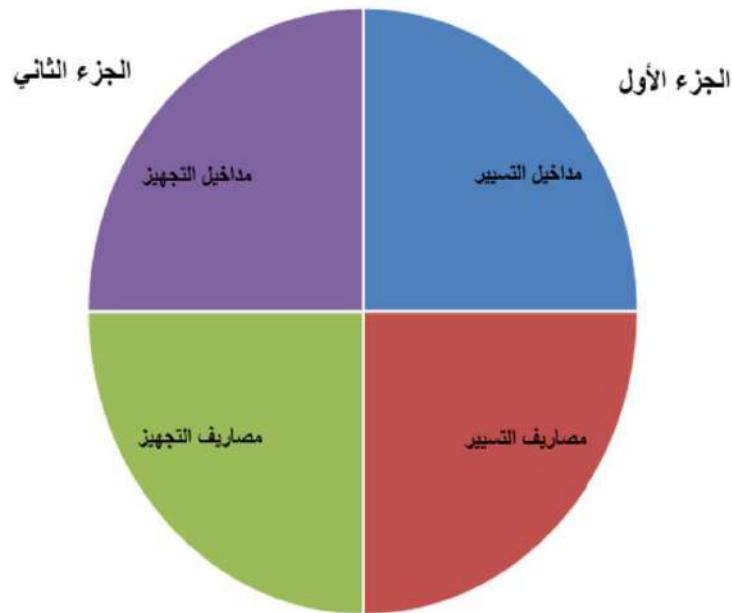
- بياناً خاصاً عن الأقساط السنوية المتعلقة بتسديد القروض برسم السنة المالية المعنية؛

- بياناً عن القرارات و الأحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة؛

- بياناً خاصاً عن الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة من قبل الجماعة؛

- بياناً خاصاً عن النفقات الإجبارية.

الميزانية في أرقام



طبقاً لل المادة 154 من القانون التنظيمي 14-13
المتعلق بالجماعات، تشمل الميزانية على جزأين :

- الجزء الأول تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيها يخص المداخيل أو النفقات؛
 - الجزء الثاني يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصودة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.
- و يجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزأيها .

يمكن تلخيص ميزانية جماعة الدار البيضاء للسنة المالية 2021 في بيان مجمع وفقاً للمرسوم 293-17 الصادر بتاريخ 2 يونيو 2017، بتحديد كيّفيات إدراج توازنات ميزانية الجماعة و الميزانيات الملحة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.

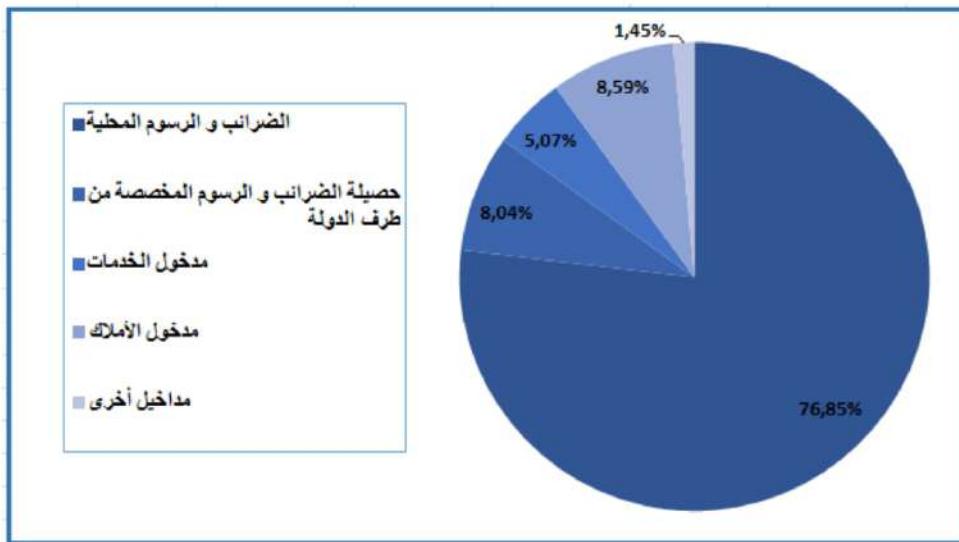
بيان المجمع		
المصاريف	المدخل	بيان
		1. الميزانية
		الجزء الأول
	3 495 500 300,00	مجموع الموارد
	2 686 594 400,00	الضرائب و الرسوم المحلية
	281 000 000,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	177 386 600,00	مدخول الخدمات
	300 379 900,00	مدخول الأموال
	8 000,00	إيدادات و مساعدات و مساهمات
	50 071 300,00	مدخل متنوعة و طرفة
	60 100,00	بعض الدخول القسرية
	3 495 500 300,00	مجموع النفقات
	5 425 000,00	نفقات المنتخبين
	1 146 321 000,00	نفقات الموظفين
	110 500 000,00	نفقات تسييد الديون
	1 223 890 000,00	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
	81 000 000,00	نفقات تنفيذ الأحكام
	32 500 000,00	الإهارات و الساعدات النقدية للجمعيات
	895 864 300,00	نفقات مختلفة
		الجزء الثاني
	168 091 300,00	مجموع الموارد
	168 073 300,00	بعض مالية
	1 000,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0	مداخل مصربية آخر
	5 000,00	مداخل مقابل خدمات
	-	حصيلة الأقراض
	12 000,00	مداخل مختلفة
	168 091 300,00	مجموع النفقات
	0	نفقات الإشغال
	168 091 300,00	استهلاك رأس مال الدين المقترض
		الإيدادات المتوجة
	0	حصص المساهمات
	0	نفقات مختلفة
	3 663 591 600,00	مجموع الميزانية
	3 663 591 600,00	الحسابات الخصوصية
	8 150 000,00	1. حسابات مرصودة لأمور خصوصية
	8 150 000,00	حساب.....
	حساب.....
	547 604 868,28	حساب النفقات من المخصصات
	547 604 868,28	حساب.....
	حساب.....
	555 754 868,28	مجموع الحسابات الخصوصية
	0	مجموع الميزانية الملحة
	4 219 346 468,28	المجموع العام

تقديرات مداخيل التسيير:

تلخيص ابواب مداخيل التسيير

Récapitulation des chapitres recettes de fonctionnement

بيان الأبواب Désignation des chapitres	المداخيل المقبولة 2020 Recettes Admises 2020	المداخيل المقترحة 2021 Recettes proposées 2021
مجموع الباب 10 Total du chapitre 10	195 141 200,00	296 204 200,00
مجموع الباب 20 Total du chapitre 20	38 293 400,00	25 517 400,00
مجموع الباب 30 Total du chapitre 30	1 581 536 400,00	1 534 527 400,00
مجموع الباب 40 Total du chapitre 40	1 833 987 800,00	1 589 171 900,00
مجموع الباب 50 Total du chapitre 50	51 040 900,00	50 079 100,00
مجموع الباب 60 Total du chapitre 60	300,00	300,00
مجموع القسم 01 Total section 01	3 700 000 000,00	3 495 500 300,00

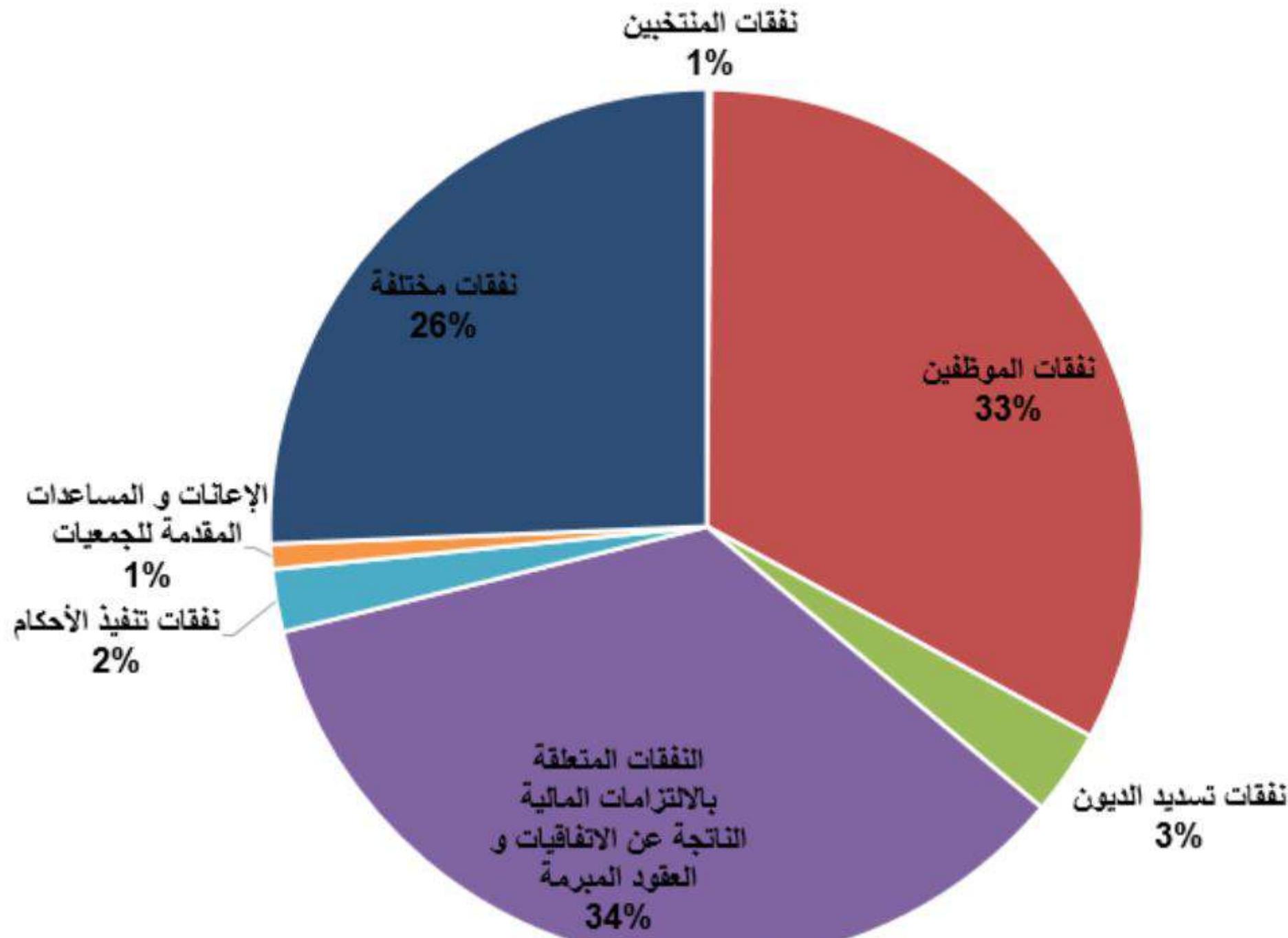


بيان Bilan	المداخيل Recettes	النسبة المئوية Taux de pourcentage
الصراحت و الرسوم المحلية Chambre et taxes locales	2 686 594 400,00	76,85%
حصيلة الصراحت و الرسوم المخصصة من طرف الدولة Chambre et taxes locales versées par l'Etat	281 000 000,00	8,04%
مدخل الخدمات Revenus des services	177 386 600,00	5,07%
مدخل الأملاك Revenus immobiliers	300 379 900,00	8,59%
مدخلات أخرى Autres revenus	50 139 400,00	1,45%
مجموع الموارد Total des ressources	3 495 500 300,00	100%

تقديرات مصاريف التسيير حسب المجالات و البرامج:

تقديرات نفقات التسيير حسب المجالات و البرامج						
ملاحظات	نسبة %	ميزانية 2021	ميزانية 2020	البرنامج		الباب رقم الباب
				نوع البرنامج	رقم البرنامج	
En moins	56.6%	5 425 000,00	12 500 000,00	أنشطة المجلس	10	مجال الإدارة العامة
	%6.03	1 156 321 000,00	1 086 551 000,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	20	
	14.91%	72 760 000,00	85 510 000,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	30	
En moins	9.42%	110 500 000,00	122 000 000,00	نشاطات مالية منلطة بتكليف الميون	50	
En moins	33.96%	17 500 000,00	26 500 000,00	المساعدة الاجتماعية	10	
En moins	7.14%	13 000 000,00	14 000 000,00	مساعدات الرياضة والاستجمام	20	
	2.56%	20 000 000,00	19 500 000,00	العلاقات الأساسية والمحافظة على الصحة	30	
	0%	750 000,00	750 000,00	المحافظة على المراكز الاستشفائية و المستوصفات	40	
	0%	3 000 000,00	3 000 000,00	التعليم الابتدائي	50	
	0%	0,00	0,00	التعليم الثانوي	60	
En moins	100%	0,00	500 000,00	التكوين وتنمية المترات	70	
En moins	13.29%	5 220 000,00	6 020 000,00	الثقافة و الفنون الجميلة	80	مجال الشؤون الثقافية
	0%	0,00	0,00	الأنشطة الدينية	90	
En moins	38.53%	76 400 000,00	124 300 000,00	التسيير و السكن و المحافظة على البيئة	10	
	%6	150 000 000,00	150 000 000,00	الإدارة العمومية	20	
	0%	70 000 000,00	70 000 000,00	نقط الماء	30	
	0%	0,00	0,00	الأنشطة الفلاحية	10	مجال الشؤون الاقتصادية
	0%	0,00	0,00	النشاط التجاري	20	
En moins	3.27%	88 500 000,00	91 500 000,00	دعم أنشطة مختلفة	10	
En moins	100%	0,00	10 999,92	الدعم من خلال المصاريف الطارئة	20	مجال الدعم
	0%	0,00	0,00	الدعم من خلال مصاريف لفترة غير محددة	30	
En moins	8.57%	1 538 054 000,00	1 682 330 050,08	مساهمات في تفعيل	40	
En moins	18.02%	168 070 300,00	205 027 950,00	النتائج	10	مجال اندماج النتائج
				المجموع		
				3 495 500 300,00	3 700 000 000,00	

تقديرات نفقات التسيير



تلخيص ابواب مصاريف التسيير
Récapitulation des chapitres dépenses de fonctionnement

بيان الأبواب Désignation des chapitres	المصاريف المقبولة عن سنة 2020 Dépenses Admises en 2020	المصاريف المقترحة عن سنة 2021 Dépenses Proposées en 2021
مجموع الباب 10 Total du chapitre 10	1 306 561 000,00	1 335 006 000,00
مجموع الباب 20 Total du chapitre 20	70 270 000,00	59 470 000,00
مجموع الباب 30 Total du chapitre 30	344 300 000,00	296 400 000,00
مجموع الباب 40 Total du chapitre 40	0,00	0,00
مجموع الباب 50 Total du chapitre 50	1 773 841 050,00	1 636 554 000,00
مجموع الباب 60 Total du chapitre 60	205 027 950,00	168 070 300,00
مجموع القسم 02 Total section 02	3 700 000 000,00	3 495 500 300,00

تقديرات مداخيل التجهيز

تخصيص ابواب مداخيل التجهيز Récapitulation des chapitres recettes d'Equipement

بيان الأبواب Désignation des chapitres	المداخيل المقبولة 2020 Recettes Admises 2020	المداخيل المقترحة 2021 Recettes proposées 2021
مجموع الباب 10 Total du chapitre 10	0,00	0,00
مجموع الباب 20 Total du chapitre 20	2 000,00	2 000,00
مجموع الباب 30 Total du chapitre 30	3 000,00	3 000,00
مجموع الباب 40 Total du chapitre 40	3 000,00	3 000,00
مجموع الباب 50 Total du chapitre 50	205 040 950,00	168 083 300,00
مجموع القسم 03 Total section 03	205 048 950,00	168 091 300,00

تقديرات نفقات التجهيز حسب المجالات و البرامج

ملاحظات	نسبة التطور %	ميزانية 2021	ميزانية 2020	البرنامج		الباب	
				نوع البرنامج	رقم البرنامج	اسم الباب	رقم الباب
En moins	100%	0	8 048 950,00	الشلط المشترك	10	الادارة العامة	10
En moins	100%	0	6 000 000,00	مشاريع متكاملة	20		
	5.05%	168 091 300.00	160 000 000,00	الأنشطة المالية المتعلقة بتسديد الديون	30		
En moins	100%	0	2 000 000,00	المساعدات و الأنشطة الاجتماعية	10		
En moins	100%	0	10 000 000,00	الأنشطة الرياضية	20		
En moins	100%	0	1 000 000,00	الأنشطة الصحية	30		
	0%	0	0,00	التعليم الابتدائي	40		مجالات الشرون الاجتماعية
	0%	0	0,00	التعليم الثانوي	50		
	0%	0	0,00	التكوين و تقوية القدرات	60		
	0%	0	0,00	الثقافة و الفنون الجميلة	70		
	0%	0	0,00	الأنشطة الدينية	80		
En moins	100%	0	15 000 000,00	التمهير و السكن و المحافظة على البيئة	10	مجال الشرون التقنية	30
	0%	0	0,00	البناء و الصيانة و المحافظة على شبكات الماء و الصرف و المنشآت و الهندسة المدنية	20		
	0%	0	0,00	الفلاحة و الغابات	10		
	0%	0	0,00	الصناعة و الصناعات التحويلية	20	مجال الشرون الاقتصادية	40
	0%	0	0,00	التجارة	30		
	0%	0	0,00	استعمال أموال المساهمة	10		
	0%	0	0,00	الإعارات	20	مجال الدعم	50
En moins	100%	0	3 000 000,00	دفقات مختلفة	30		
		0	0,00	اندماج النتائج	10	مجال اندماج النتائج	60
		168 070 300.00	205 048 950,00	المجموع			